



# Apresenta o Inicial



## DISCLAIMER

As informações contidas nesta apresentação são confidenciais, restritas, estão legalmente protegidas e foram elaborados exclusivamente no intuito de auxiliar os colaboradores do Instituto Rio Metrópole (IRM) na divulgação seletiva de informações específicas relativas aos projetos de: LOTE 1: Estudos, Banco de Dados e Modelagens para Transição, Gestão e Eficiência Energética de prédios públicos municipais em toda RMRJ e prédios próprios do Estado do Rio de Janeiro em todo o estado; e LOTE 2: Estruturação e Suporte à Parceria Público-Privada para Eficientização e Gestão dos parques de Iluminação Pública dos municípios da RMRJ Eficientização e Transição Energética e de Iluminação Pública. As informações disponibilizadas deverão ser utilizadas internamente e restritamente por este IRM e/ou prestador de serviços de consultoria especializada. Qualquer divulgação, cópia, distribuição ou ação conduzida em decorrência da utilização ou manuseio indevido desta apresentação é proibida e pode ser considerada ilegal.

# Agenda

1. Entendimento do desafio
2. Nome dos projetos
3. Canais de comunicação
4. Entregas
5. Ferramentas de apoio
6. Modelo de Ofício de informações
7. Pacto de convivência

# 01 | Entendimento de Desafio

O **IRM** entende a importância de avançar na possibilidade de modernização, efficientização e transição energética, e redução das contas de energia elétrica dos serviços de iluminação pública e dos prédios públicos dos **Municípios da Região Metropolitana do Rio de Janeiro (RMRJ)** e também a possibilidade de redução das contas de energia dos prédios públicos do **Estado do Rio de Janeiro**. Assim entendeu-se que isso pode ocorrer por meio da efficientização dos parques de iluminação pública e dos prédios públicos, a serem realizadas através de contratos futuros de parceria público-privada (PPP) e outras modalidades contratuais.

## O Projeto está dividido em 2 Lotes:



**Lote 1:** Estudos, banco de dados e modelagens para Transição, Gestão e Eficiência Energética de prédios públicos em toda a RMRJ e prédios próprios do Estado do Rio de Janeiro em todo o Estado;



**Lote 2:** Estruturação e suporte à parceria público-privada para efficientização e gestão dos parques de iluminação pública dos municípios da RMRJ.

## Lote 1 – Transição Energética



## Lote 2 – Iluminação Pública



Feixe de luz

+



Elétrons

=



## E-mails:

- Lote1 - [irm.ee@inducta.com.br](mailto:irm.ee@inducta.com.br)
- Lote 2- [irm.ip@inducta.com.br](mailto:irm.ip@inducta.com.br)

## Celular:

- 21 – 99908-1193

## Responsáveis:

- Daniel Soares Rodrigues
- Rodrigo de Mattos Soares



Conforme descrito no planejamento e gestão do projeto e no Termo de Referência, as primeiras entregas a serem realizadas no projeto são:

- 1 – Workshop
- 2 – Plano de Gerenciamento do projeto
- 3 – Plano de Comunicação



De acordo com os requisitos do Termo de Referência, seguem abaixo os itens que estarão contidos e detalhados no material e apresentação do Workshop:

- Objeto
- Macro Escopo
- Fora Escopo
- Prazo Previsto
- Principais Desafios
- Fatores Críticos
- Metodologia
- Ferramentas de Gestão
- Premissas e Diretrizes
- Detalhamento do Plano de Trabalho
- Cronograma
- *Stakeholders*
- Matriz de Responsabilidades
- Organograma
- Governança



## 04.2 | Plano de Gerenciamento

Em alinhamento com os requisitos do Termo de Referência, seguem abaixo os itens que estarão contidos e detalhados no documento de Plano de Gerenciamento do Projeto:

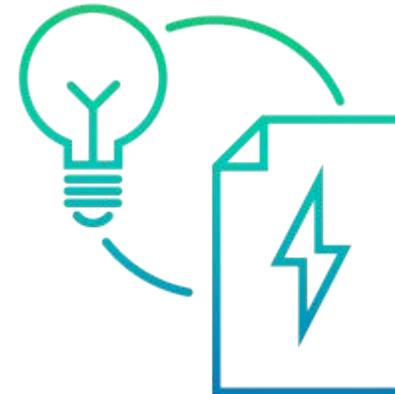
- Escopo
- Objetivos e expectativas
- Metodologia



## 04.3 | Plano de Comunicação

Conforme os requisitos do Termo de Referência, seguem abaixo os itens que estarão contidos e detalhados no documento Plano de Comunicação:

- Definições prioritárias
- Objetivos do Plano de Comunicação
- O projeto
- Identidade visual
- Anúncio e divulgação
- Análise SWOT do projeto
- Canais e estratégias de divulgação
- Cronograma



# 05 | Ferramentas de Apoio



**Microsoft One Drive**  
Gestão de Documentos



**Trello**  
Gestão de atividades  
e tarefas do projeto



**Exati**  
Gestão do banco de dados  
com o georreferenciamento



**Visio**  
Ferramenta de gestão de recursos  
(Organogramas).



**MS Project**  
Gestão do cronograma do projeto

Com o objetivo de avanço na coleta de dados para condução das atividades a serem desenvolvidas, encaminharemos para o **IRM, como sugestão, uma Carta**, com as informações necessárias a serem solicitadas para as Prefeituras, Concessionárias de Energia e a SEPLAG.



# 07 | Pacto de Convivência

Visando estabelecer premissas e regras de convivência adequadas na condução dos projetos, encaminharemos um documento que servirá como referência para nortear todas as atividades que serão conduzidas pelas equipes **INDUCTA ENERGY** e **IRM**.





## Agradecemos pela confiança e parceria!

Esperamos realizar com empenho  
e excelência o melhor serviço para  
o Instituto Rio Metrópole.



### ESCRITÓRIO CENTRAL

Av. José Silva de Azevedo Neto, 200  
Bl 2 Sala 404 - Barra da Tijuca - Rio de Janeiro  
Cep 22775-056  
+55 (21) 3228-7500  
contato@inducta.com.br

### FALE COM O RI:

Canal de Investidores  
+55 (21) 3228-7500  
contato@inducta.com.br

### OUVIDORIA:

Canal de Ouvidoria  
0800 326 0835  
contato@inducta.com.br

